

政壇

◆積極開拓資源 推行小班教學

津校展宏圖 與直資比高



今天是開學日，除了莘莘學子迎接新學年，曾任荔景天主教中學校長十一年的盧詠琴，亦正式接掌傳統名校高主教書院（中學部）校長帥印，展開工作新一頁。最近傳統名校轉直資鬧得沸沸揚揚，盧詠琴接受本報專訪時直言，上任後無意把學校轉為直資。她認為，津中轉直資只為增加資源發展，生源競爭激烈，傳統名校不能再故步自封。她計畫通過校友網絡籌集資金，增聘人手推小班教學，加強師生對外交流，強調津中雖沒有直資的光環，但有信心能順利跑出。

記者 劉愛婷 攝影 錢浩正

在天主教區任命下，今學年起盧詠琴接替區嘉為，出掌高主教書院（中學部）第六任校長，更成為該校首位女校長。「之前在荔天有工作未完成，想多做幾年，適逢今次區校長退休，加上兒子今年是高記的畢業生，跟他商量後，就抱着服務兒子母校的心轉來高記。」

高主教首任女校長

現時盧詠琴亦任天主教區學校聯會中學組主席，曾先後執教所官立、資助及直資中學，亦曾任教育局美科督學及課程發展署教科書評審委員，教學和管理經驗甚豐。新校長上場，全校正期待她的新作風，她坦言，天主教區未有指示要轉直資，故高主教書院亦無意轉直資，現時必須穩住津中發展，「直資是否一定比津中好？讀直資要多付學費，學生成績又是否理想？其實津中轉直資，都不一定發展得理想。」

最近兩所港島區名校擬轉直資卻觸礁收場，掀起各界對直資制度的爭議。盧詠琴不諱言，名校轉直資旨在開拓資源，擺脫政府的規限，發展較彈性，加上津貼學校教師享有公積金保障，但直資學校只為教師供強積金，更須每年續約，「直資學校的老師團隊穩定性麻痺，不時有老師轉職。聽說直資學校每個學期，都轉換很多中文老師，亦多有學生轉校，我們曾有學生轉讀直資，但因學習氛圍難適應，最後又轉返讀津中。」

校友名人張建宗「一哥」

她認為，任何教育政策，均需師生一起配合，穩固的師生團隊是好重要，「直資學校的營運模式似一盤生意，流於半私校的做法，較為商業化，有別於一般津中的管理手法。若管理方法不能爭取老師的信心，學校則較難成功發展。」

直資學校公布收生日期較津中早，盧詠琴說，直資具收生優勢，衝擊傳統名校，令生源競爭更激



■(左起)高主教書院副校長李揚真、校長盧詠琴和副校長譚國軒，決心帶領學校跑贏直資。

烈！現時的派位制度有利直資學校，容易搶去優質的生源，變相搶客，對津校不公平，政府應全面檢討機制。」

位於中半山的傳統名校高主教書院，設有中學部及小學部，亦不乏名人校友，如勞福局局長張建宗、警務處處長曾偉雄、公務員事務局前局長王永平、藝人阮兆祥、區錦棠等，皆是「高記仔」出身，校友網的實力可見一斑。

自〇八年起，高主教書院從男校轉型為男女校。根據教育局的中學一覽表，現時中西區校網的十所中學，大多為男校或女校，當中只有高主教書院、聖士提反堂中學和樂善堂梁錦堯書院三所屬男女校。盧詠琴說，過往高記以男校著稱，雖然六年前開始收女生，但很多人不知道該校已轉為男女校，「我們的男女生比例，女生仍佔少數，每級約有十多名女生，甚至有些人仍不知我們收男女生。」

她續指，中西區的津中男女校不多，有信心把高主教書院打造為優質的男女津校，「我有多年管理男女校的經驗，相信能做好這方面的管理。」

一條龍升學有優勢

今學年高主教書院選擇「一一一」減派方案，即連續三年每班減派一人。盧詠琴說，今年中一適齡學童人口已急跌逾五千人，教育局亦預料二〇一六年將再減少約一萬人，整體收生大氣候改變，充滿挑戰，「為配合政府，傳統名校亦應配合減派方案，不能自私。」她坦言，高主教書院設有直屬小學，去年更重辦幼稚園部，「一條龍」升學是該校優勢之一。

盧詠琴透露，該校正探討轉為小班教學的可行性，把四班中一擴至五班，預計每班由三十五人減至二十多人，拉近師生比例，提升學與教效

能，「推行小班必須增加老師人手，現時我們有四十六位老師，期望來年中一班可增加三位老師。」

她計畫通過校友網絡，爭取教學資源，以補津中的不足，「特別是曾任高記舊生會主席的新民黨副主席鄭承隆，他爽快答應幫母校籌款二百萬元，並成立獎學金幫助有需要的新生。」

自〇八該校小學部遷移至灣仔後，中學部取用了小學部的課室，盧詠琴說，現時課室由二十七個增至五十七個，有助分班上課，盡用空間。她又指，該校逾六成老師有碩士學位，去年更邀得高記舊生、現為教育局語文教學支援組高級學校發展主任黎耀庭到校，特訓該校中文科老師，「我們中文科考獲三級或以上的學生，由去年七成躍升至今年的八成半，約八成學生取得大學入場券。」

盧詠琴認為，津中不應坐以待斃，必須積極開拓資源，「我們能證明津校的教學資源和成績媲美直資，希望大家不要遺忘默默耕耘的津校。」

PRINCIPAL



今學年起盧詠琴出掌高主教書院（中學部）第六任校長，成為該校首任女校長。

多辦聯校活動及對外交流

生源競爭激烈，盧詠琴認為，傳統名校不能故步自封，應多到其他學校觀摩學習，「以前我經常帶老師到處交流，今年我會加強老師對外交流，正積極探討帶老師到新加坡交流，未來多辦聯校活動，增加學校之間交流。」

與星洲合作培訓老師

高主教書院副校長李揚真與新加坡教育部合作多年，協助培訓老師，他說盧校長在學界脈絡較強，可帶領老師參觀本地學校，



■高主教書院學生每年暑假到英國交流，增廣見聞。

漏在江
法國出口多
所周知，但原外
雙邊發財之路。
香港傳媒相
新聞，忽略了附近的江門新
江門，上月有過千人上街抗
地城市呀。幾千位江門人士
做網上諮詢，想偷建全球第
一。

嘩，中國高鐵已經成為
有世界第一，豈不應動員數
龐政治，少不免還是讀到、
安全問題，前鐵路部長被炒
坐高鐵」。人們不敢要問，
題，這座世界第一的核電廠。

這座核電廠由法國Areva
團」合作興建。這家Areva，
站式服務的公司，從鈾元素
包辦。這次合作建的，是核
式壓水式反應堆（EPR），
點，全球第一家。

毛澤東說：「能不能搞到
吊桶打水，七上八下。」中國人，
要提防外國勢力，人們等於最好」的核電廠會建在
美國英國呢？」

第一個原因：造價高昂
是延期就是錢不夠完工，其
個原因：福島災難後，德國能
人命昂貴的已發展國家
於嘗試，這次計畫更與Areva
可謂勇於「做實驗」，研發成
中國家。第三，英國芬蘭法
制系統可靠性不足。

安全性未有定案時，工
能年啟用。有外國調查員
舉行會議，商討興建進度和
不願透露項目細節。如此龐
馬，但聽不到熱愛「揮彩」的
人擔心嗎？

討厭政治的你，政治如
避開就可以避開。大吉利是
今天不聞不問，就是共業的

林山宗 (三十)

以民為壑，

社會及產業的良好發展
的相互配合本應是天衣無縫
僚嘴臉，吓吓搞出無謂的小
而遠之，需要知道，業界組織
於崇高的理想和想幫業界做
款裏面撈油水。事實上，沒
走多遠？

本來政府與業界之間應
某些政府投標中，常搞出一
政府公信力，可是適得其反

就以撥款非認可開支為
然不應該，但是某部門近年
及午膳津貼，就似乎矯枉過
是不用場地開支嗎？給全日
分嗎？如此的空凝業界發
展在的必要嗎？

不僅這樣，有政府部門
認可開支的單據，筆者實在
禮品贊助也需要呈交單據去

贊助商沒有責任向政府
找朋友「拍胸頭」送出一些物
麻煩贊助單位提供單據證明
求，浪費行政資源的官僚做
需要檢討。

難道政府官員太習慣做
單的步驟，硬要把它複雜化
為把步驟複雜化就能解決問
的社會愈膽小，和行業的鴻
愈得不到想要的效果，以民

洪為

本欄逢周一刊出兩位政